

DREISTERN: Die hohe Kunst des Profilierens und Schweißens

Auswahl und Einführung eines ERP-Systems bei DREISTERN GmbH & Co.KG

DREISTERN zählt mit über 240 Mitarbeitern zu den größten Maschinenbauern in der Profiliertechnik und ist seit Jahrzehnten als internationaler Technologieführer weltweit anerkannt. Junge und erfahrene Maschinenbauprofis setzen im Team kundenspezifische Konzepte für die Herstellung von Profilen und Rohren konsequent in bedarfsorientierte Lösungen um.

Unternehmens-Daten:



Umsatz: 32,6 Mio €

Mitarbeiter: 240

Auszubildende: 27

50 Anlagen/Jahr

Gründung: 1949

Kernkompetenzen:

- Profilieren
- Schweißen
- Trennen
- Stanzen

Mit über 50 Jahren Erfahrung, bei über 1500 gelieferten Anlagen, lautet die wichtigste Maxime:

Kein Kunde darf mit Dreistern unzufrieden sein.

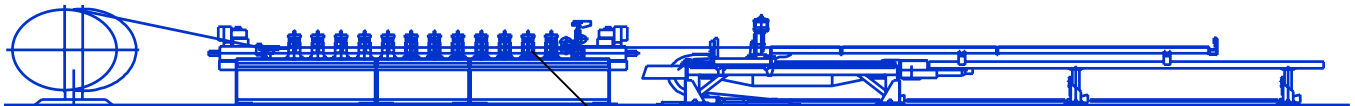
Das Produktprogramm umfasst:

- **Rollprofilieranlagen**
- **Anlagen für geschweißte Profile und Rohre**
- **Trennmaschinen**
- **Rollformwerkzeuge**
- **Anlagensteuerungen**

Neue
Technologien
für innovative
Produkte



Der prinzipielle Aufbau einer Profileranlage gliedert sich folgendermaßen:



Bandzuführung

Haspel, Richtmaschine,
Bandenschweiß-
maschine, Bandspeicher,
Bandkantenbearbeitung

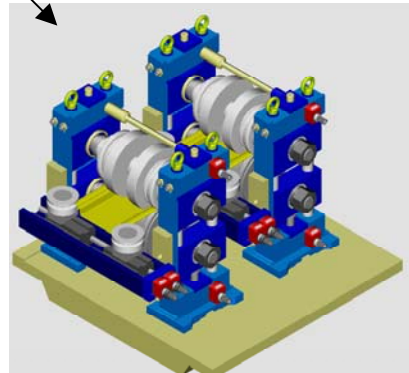
Profilieren

Banddicke 0,15 – 6 mm
Geschwindigkeit bis 200 m/min

Trennen

Mitlaufender und Start/Stop-Betrieb
Nutzlast max. 4000 kg

Typisches Profilergerüst mit
Zusatzeinrichtungen

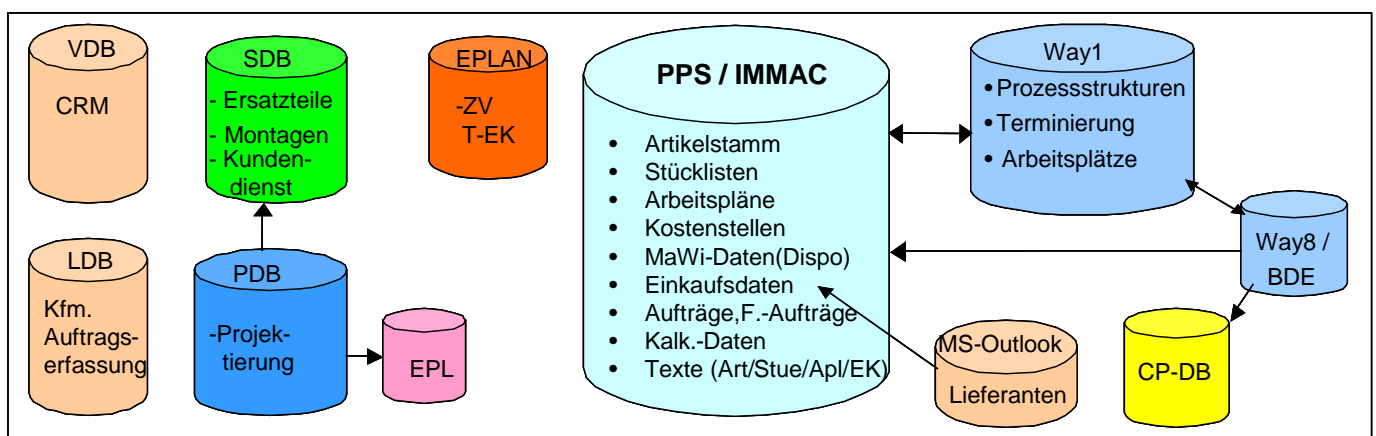


Die Gründe, die zur Entscheidung einer Systemanlösung führten, waren:

- Die Ablauforganisation ist sehr stark von den eingeschränkten Möglichkeiten des bestehenden PPS-Systems beeinflusst.
- Das bestehende PPS-System ist ein veraltetes System.
- Keine Weiterentwicklung von Hard- und Software.
- Keine Möglichkeit zum Aufbau von Schnittstellen zur Verbesserung des Datenflusses.

Die alte System-Infrastruktur der genutzten Anwendungen im Hause:

Alle diese Systeme sollten in einem neuen ERP-System voll integriert sein.



VDB	Vertriebsdatenbank (Access)
LDB	Lieferdatenbank (Access)
SDB	Servicedatenbank (Access)
PDB	Produktdatenbank (Access)
EPL	E-Preisliste
EPLAN	Elektro- CAD
PPS-System	IMMAC von NCR
MS-Outlook	Microsoft Outlook
WAY1 und WAY8	Terminierungssoftware und BDE-Modul von Wassermann
CP-DB	Controlling- und Personaldatenbank (Access)

Die acht Hauptkriterien zur Systemvorauswahl waren:

- **Beurteilung des Unternehmens**
- **Beurteilung der Anwendungssoftware**
- **Beurteilung HW und Betriebssystemsoftware Server-System**
- **Beurteilung des Integrationsgrades des Gesamtsystems**
- **Beurteilung der Schnittstellen inkl. Integration WAY**
- **Beurteilung der Projekt- und Umstellungsstrategie des Anwenders**
- **Beurteilung der Erfahrung (Referenzen Sondermaschinenbau) des Anbieters**
- **Beurteilung der Kosten zur Einführung des Systems**

Phasen des Projektes von der Entscheidung für einen Anbieter bis zum Echtstart:

April 2001:

Entscheidung und Vertragsabschluss mit der Firma Schrempp edv GmbH über das ERP II – System:

Mai 2001:

Festlegen Projektorganisation, Strategie und Terminplan

Juni 2001:

Installation des Server-Systems für erste Schulungen und erste Test-Datenübernahmen

Juli 2001 bis Dezember 2001:

Projektdurchführung gemäß Projekt- und Terminplan und Teilprojektorganisation
Projektvorbereitung und Umstellungsplanung zur Gewährleistung eines Echtstarts zum 07.01.2002

Echtbetrieb seit dem 07.01.2002 mit großem Erfolg!

Einige wichtige Grundsätze für eine erfolgreiche Projektdurchführung:

- Die erforderlichen Mitarbeiter-Ressourcen für die Einführung eines ERP-System nicht unterschätzen.
- Identifikation des Unternehmens
 - Es muss ein Projekt des Unternehmens und nicht des Projektteams sein.
 - Ohne eine 100 % Unterstützung der Geschäftsleitung ist ein Projekt in diesem Umfang nicht machbar!
- Rechtzeitig erfahrene Mitarbeiter aus den Fachabteilungen Ihres Unternehmens einbinden.
- Akzeptanz für das Projekt und das neue System möglichst frühzeitig durch Integration schaffen.

Jürgen Strittmatter



DREISTERN GmbH & Co. KG
Wiechser Straße 9
D-79650 Schopfheim
Tel.: +49 (7622) 391 0
Fax: +49 (7622) 391 205
<http://www.dreistern.com>

